



Beleidsplan 2017-2020

# Stichting Roetz Fair Factory

**ROETZ**  
FAIR FACTORY

## Inleiding

De Stichting Roetz Fair Factory is een fietsenfabriek in Amsterdam-Noord waar mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt begeleid en opgeleid worden tot fietstechnicus. De fietsen worden gefabriceerd uit fietsschroot: jaarlijks worden in Nederland namelijk een miljoen fietsen afgedankt. Door dit materiaal te hergebruiken blijft Nederland een stuk schoner en maken we een stap richting een circulaire economie.

In dit document wordt het beleidsplan van Stichting Roetz Fair Factory voor de komende vier jaren (2017-2020) uiteengezet. Het beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 11-5-2017. Indien nodig wordt het beleidsplan jaarlijks opnieuw vastgesteld.

## Missie en strategie

Bij Roetz geloven we in tweede kansen. Voor afgedankte fietsen en voor mensen met slechte vooruitzichten op een baan.

### *Statutaire doelstelling*

De doelstelling van Stichting Roetz Fair Factory is opgenomen in artikel 2 van de statuten en luidt: “De stichting heeft ten doel het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt alsmede het bevorderen van recycling en het minimaliseren van de milieu-impact van fietsenproductie en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.” Met haar doelstelling beoogt Stichting Roetz Fair Factory het algemeen belang te dienen.

### *Geen winstoogmerk*

Stichting Roetz Fair Factory streeft niet naar winst omwille van de winst zelf. Dit blijkt uit het feit dat Stichting Roetz Fair Factory de met de activiteiten behaalde opbrengsten ten goede laat komen aan haar doelstelling.

### *Bestemming liquidatiesaldo*

Zoals blijkt uit artikel 12 lid 3 van de statuten van Stichting Roetz Fair Factory zal een batig liquidatiesaldo worden besteed ten behoeve van een ANBI met een soortgelijke doelstelling.

## Beleid

### *Te verrichten werkzaamheden*

Door de volgende werkzaamheden via de uitvoerende social enterprise Roetz-Bikes BV te verrichten, draagt Stichting Roetz Fair Factory bij aan de realisatie van de doelstelling:

- Het maken van nieuwe fietsen met materialen van afgedankte fietsen | Elk jaar worden in Nederland ongeveer een miljoen fietsen weggegooid, ondanks dat onderdelen nog gebruikt kunnen worden. Onderdelen in prima staat worden in de Roetz Fair Factory gereinigd en bewerkt, maar we ze een tweede leven geven. Met de eigen Roetz-Bikes collectie wordt momenteel 30% circulariteit bereikt en

zelfs 70% met het herproduceren van OV-fietsen. Jaarlijks bespaart Roetz door de circulaire productiemethode 20 ton grondstoffen. En de circulariteit verbetert elk jaar.

- Het begeleiden en opleiden van medewerkers met een arbeidsbeperking | Stichting Roetz Fair Factory biedt werkgelegenheid aan mensen met een arbeidsbeperking: mensen met een lichamelijke, psychische, of verstandelijke handicap of een chronische ziekte, voortijdig schoolverlaters, werkeloze ouderen, herintreders en mensen in de bijstand. Dit is een brede groep mensen, maar allen met slechte vooruitzichten op een baan. De medewerkers worden op sociaal vlak een-op-een begeleid door een participatiementor en krijgen opleidingsprogramma's aangeboden om te ontwikkelen tot volwaardige fietsmakers en uit te stromen naar een vaste baan. Inhoudelijk worden de medewerkers begeleid door een ervaren meewerkend voorman.
- Milieuvriendelijk productieproces | Zorgvuldig omgaan met grondstoffen en milieubelastende materialen is voor de Roetz Fair Factory is een uitgangspunt voor alle producten en processen binnen de Factory. Reinigingsvloeistoffen zijn biologisch afbreekbaar en reststromen worden gefilterd. De jasbeschermers worden gemaakt van afgeschreven industriële transportband. Materialen zoals transportdozen worden zo veel mogelijk hergebruikt. En onderdelen die Roetz zelf niet gebruikt, worden doorgeleid naar andere fietswerkplaatsen.

### *Werving van gelden*

De Roetz Fair Factory ernaar zichzelf in haar financiering voorzien. Dat wil zeggen dat het verdienmodel van de Roetz Fair Factory ervoor zorgt dat zij niet of nauwelijks meer afhankelijk zijn van subsidies of giften. Door middel van de volgende wervingsactiviteiten worden gelden geworven ten behoeve van de doelstelling:

- Assemblage- en revisiewerkzaamheden in opdracht van social enterprise Roetz-Bikes BV
- Vergoedingen voor het verzorgen van dagbestedingsactiviteiten (zorgbaten)
- Fondsenwerving zoals het Anton Jurgens Fonds
- Inkomsten uit verhuur van en rondleidingen en workshops in de fietsenfabriek
- Donaties van particulieren en bedrijven

### *Bestedingsbeleid*

Stichting Roetz Fair Factory besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan projecten die bijdragen aan het creëren van werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt alsmede het bevorderen van recycling en het minimaliseren van de milieu-impact van fietsenproductie. Daarnaast wil Stichting Roetz Fair Factory anderen inspireren om een sociale impact te maken door als social enterprise een voorbeeldfunctie te vervullen.

Hieronder een weergave van deze projecten en de bijbehorende bestedingen:

- Het maken van nieuwe fietsen met materialen van afgedankte fietsen | Met het maken en reviseren van de fietsen gaan arbeidskosten en begeleidingskosten gepaard.
- Het begeleiden en opleiden van medewerkers met een arbeidsbeperking | Voor het begeleiden en opleiden van medewerkers worden arbeidskosten, opleidingskosten en ontwikkelkosten gemaakt.
- Voorbeeldfunctie sociale impact | Stichting Roetz Fair Factory geeft rondleidingen door de fabriek aan overheidsinstellingen, scholen, startups en bedrijven met een sociale of duurzame vraagstuk, stelt de fabriek beschikbaar als inspirerende locatie voor workshops, evenementen en excursies en deelt ook

buiten de deur ervaringen en 'learnings' over sociaal en circulair ondernemen. Met deze activiteiten gaan arbeidskosten en communicatiekosten gepaard.

Deze drie categorieën bestedingen hebben een verhouding van 70% fietsen maken 25% opleiden en 5% voorbeeldfunctie. Als bijlage van dit beleidsplan is toegevoegd de meerjarenbegroting van Stichting Roetz Fair Factory, waaruit dit blijkt.

## **Beheer**

### *Administratieve organisatie*

Conform artikel 9 lid 2 van de statuten is het bestuur van Stichting Roetz Fair Factory verplicht van de vermogenstoestand van de stichting en van alles betreffende de werkzaamheden van de stichting, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat daaruit te allen tijde de rechten en verplichtingen van de stichting kunnen worden gekend.

De administratie van Stichting Roetz Fair Factory wordt gevoerd door de penningmeester van de stichting: Tiemen ter Hoeven, mede-eigenaar van Roetz-Bikes BV. Doel is om de heer ter Hoeven eind 2017 te laten opvolgen door onafhankelijk bestuurder. Stichting Roetz Fair Factory streeft ernaar om de beheerkosten niet meer te laten bedragen dan 5% van de totale kosten van de stichting. De jaarrekening wordt opgesteld door Acc-Cent Accountants & Belastingadviseurs te Houten.

### *Vermogen van Stichting Roetz Fair Factory*

Omdat Stichting Roetz Fair Factory zich op het moment van schrijven nog in het eerste boekjaar bevindt, kan er nog geen eenduidig beeld worden geschetst van de balans. Wel is als bijlage de exploitatiebegroting 2017-2020 toegevoegd.

Stichting Roetz Fair Factory houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de eerder genoemde doelstelling.

### *Beschikken over het vermogen van de instelling*

Op grond van artikel 4 lid 3 en artikel 6 lid 4 van de statuten van Stichting Roetz Fair Factory en haar feitelijke werkzaamheid heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de stichting. Het bestuur bestaat uit drie personen die ieder evenveel stemrecht hebben. De onafhankelijke besluitvorming is gewaarborgd.

### *Publicatie*

Stichting Roetz Fair Factory voldoet aan haar publicatieplicht door middel van website [www.roetzfairfactory.nl](http://www.roetzfairfactory.nl)

## Organisatie

### Bestuur

Het bestuur van Stichting Roetz Fair Factory heeft de volgende samenstelling:

Voorzitter: Mark Groot Wassink, Koninklijke Auping BV

Secretaris: Marijt Regts, Social Enterprise NL

Penningmeester: Tiemen ter Hoeven, Roetz-Bikes BV

### Beloningsbeleid

De leden van het bestuur ontvangen conform de bepalingen in artikel 3 lid 5 van de statuten voor de door hen in die hoedanigheid verrichte werkzaamheden geen andere beloning dan een vergoeding voor de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

### Medewerkers

De Stichting Roetz Fair Factory heeft 3 medewerkers in vaste dienst, 8 gedetacheerde medewerkers uit de Sociale Werkvoorziening, en verzorgt opleiding en dagbestedingsactiviteiten voor ca. 20 deelnemers.

## Bijlagen

- Statuten Stichting Roetz Fair Factory
- Exploitatiebegroting 2017-2020 Stichting Roetz Fair Factory
- Uittreksel Kamer van Koophandel

## FRONT VIEW



**ROETZ**  
FAIR FACTORY

JOIN OUR RIDE TO A BETTER WORLD!